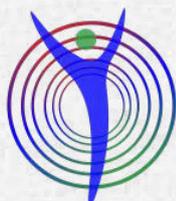


eduardo

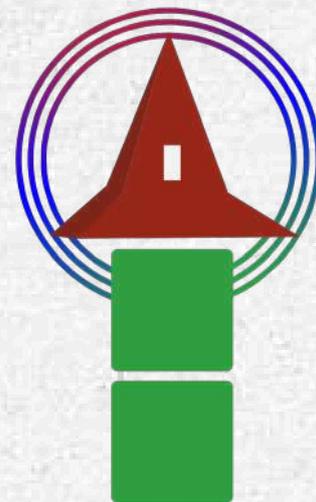
gestão integradora, multidimensional e pluriparticipativa



Programa de Trabalho | 2025 - 2029

Candidato a Diretor Geral: **IF Sudeste MG - Campus Barbacena**





sumário

Apresentação | 3

Sobre o candidato | 3

Diretrizes | 4

Guia de ícones | 6

Eixo 1 - Estudantes | 8

Eixo 2 - Servidores | 11

Eixo 3 - Ensino, Pesquisa e Extensão | 14

**Eixo 4 - Planejamento, Gestão e
Desenvolvimento Institucional | 19**

Considerações Finais | 25

Apresentação

A minha candidatura surgiu do desejo de trilhar caminhos que conduzissem o Instituto Federal Sudeste de Minas Gerais - *Campus* Barbacena a uma gestão descentralizada, democrática e participativa, que investirá na força potencial do diálogo e do trabalho coletivo como garantidores de sucesso em nossas ações institucionais. Para tanto, parte-se da compreensão de que o espírito de união e cooperação precisa ser aprimorado em nosso *Campus*, de modo que os esforços da nova gestão caminharão no sentido de acolher e valorizar a participação de cada servidor e de cada aluno de nossa Instituição, bem como de buscar cotidianamente o bem-estar de toda a comunidade institucional.

Logo, parece-nos imprescindível despertar e trabalhar, em cada pessoa do nosso *Campus*, o sentimento de acolhimento, de união e de pertencimento. De maneira a convergir, ao final, para um somatório de esforços frente aos desafios que se fazem presentes e aos avanços que se fazem necessários, rumo aos anseios e ideais norteados pela nossa missão institucional.

Sobre o candidato

Sou o professor Eduardo Sales Machado Borges, natural de Bias Fortes – MG. Cheguei a Barbacena há mais de 21 anos, quando me ingressei como docente na então Escola Agrotécnica Federal de Barbacena.

Tenho muita gratidão a esta instituição, hoje IF Sudeste MG – *Campus* Barbacena, e à cidade de Barbacena, que me propiciaram condições para o estabelecimento de minha família (com Lêda e nossas filhas, Maria Eduarda e Laura) e para meu desenvolvimento pessoal e profissional. Como resposta ao acolhimento generoso desta Instituição e da cidade de Barbacena, venho trabalhando, ao longo desses 21 anos, no intuito de contribuir para o crescimento de nosso *Campus*, de modo a investir em duas grandes metas que vêm movendo minhas ações: a garantia do direito dos nossos alunos a uma educação de qualidade e o fortalecimento de nossa identidade institucional.

Quanto à minha formação acadêmica, sou Engenheiro Civil, formado pela Universidade Federal de Viçosa (UFV), e mestre e doutor, ambos em “Saneamento, Meio Ambiente e Recursos Hídricos” – Área de Concentração “Saneamento” – pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Formação esta que aconteceu, por toda a minha vida estudantil, em escolas públicas, municipais, estaduais e federais.

Portanto, registro aqui minha sincera gratidão ao ensino público ofertado pelo nosso país, o qual foi pedra fundamental na formação da pessoa e do profissional que sou. Também, aproveito para compartilhar um ideal conquistado quando cheguei para trabalhar em Barbacena, que foi o de ser professor em uma



instituição pública de ensino, bem como aproveito para reiterar o meu compromisso, como professor e como pretendo Diretor, em investir continuamente na construção de um ensino público de qualidade.

Diretrizes

A partir do entendimento de que o IF Sudeste MG – *Campus* Barbacena precisa transformar-se para avançar e de que essa transformação deve estar alicerçada nos fundamentos de união, democracia, participação, transparência e bem-estar, chegamos à identidade visual da minha candidatura, a qual apresentarei a seguir:

Primeiramente, no sentido mais amplo, a proposta é representar, principalmente, união, integração, bem-estar, respeito, diversidade e democracia.

Especificamente, a imagem da torre faz referência, ao mesmo tempo, à história centenária do IF Sudeste MG – *Campus* Barbacena, de que nos orgulhamos, e ao tempo presente, em que, diariamente, estamos atuando e reconstruindo a nossa história institucional.

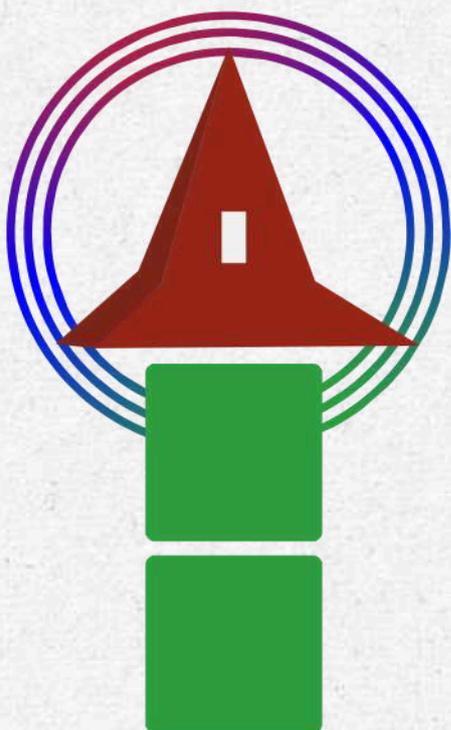
A janela aberta no telhado da torre remete a oportunidade de acesso, amplitude e união. Valemo-nos do branco, que seria a cor resultante da junção de todas as cores, para metaforizar a bandeira da integração e da união de que nos valeremos em nossa companhia e em nossa pretensa futura gestão.

Os círculos buscam representar união, flexibilidade, dinamismo e inovação. É igualmente significativa a apresentação numérica de três círculos, em que desejamos imprimir os seguintes sentidos.

Primeiramente, ressalta-se a necessidade de participação e de integração dos três segmentos que constituem a comunidade institucional. Assim como a integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão. Em segundo plano, alude-se aos elementos fundamentais para uma boa gestão, ou seja, a tríade pessoas, processos e financeiro.

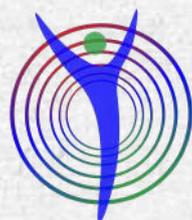
Salienta-se ainda a simbologia das três cores aplicadas nos círculos, que também fazem referência aos tripés anteriormente mencionados, os quais, em nossa visão, serão alicerces para a boa gestão institucional.

Quanto às cores que preenchem os três círculos, o verde e o vermelho fazem referência às cores que compõem a marca oficial dos Institutos Federais, a que acrescentamos a cor azul, com a qual deseja-se expressar a simbologia cromática da paz, da amizade, do respeito, da estabilidade, da confiança.



Quanto ao slogan **“Gestão integradora, multidimensional e pluriparticipativa”**, este tem por objetivo traduzir, reforçar e complementar o simbolismo que a imagem busca transmitir.

gestão integradora, multidimensional e pluriparticipativa



Antes de tudo, o que se entende por uma gestão integradora? Dois movimentos integradores precisam ser aquecidos no *Campus* Barbacena: a integração interpessoal (servidores, alunos, gestores e prestadores de serviços) e a integração de processos e de ações institucionais, no âmbito das áreas meio (desenvolvimento institucional e administração) com as áreas fim (ensino, pesquisa e extensão).

Com a proposição do viés multidimensional, a nossa gestão idealiza um plano de trabalho que analisa as necessidades plurais da ação humana que compõe a nossa comunidade institucional, sensibilizando-nos para a arquitetura de um ambiente institucional que busque o bem-estar físico e mental do indivíduo. Em suma, tem-se como foco o ser humano e sua relação com as diversas dimensões que imprimem tranquilidade e salubridade, como a saúde, a formação, a capacitação, a realização e o acolhimento.

Para avançarmos em direção a uma gestão integradora e multidimensional, faz-se imprescindível o desenvolvimento de um trabalho sério em que se recepcione e valorize a participação de todos os componentes do *Campus* Barbacena, fomentando uma gestão pluriparticipativa, de diversidade, de respeito, de inclusão e de participação ativa.

Portanto, a nossa proposta para a Instituição está fundamentada nas três condições apresentadas anteriormente (integração, multidimensionalidade e pluriparticipação), as quais, creio eu, todos nós desejamos para o nosso dia a dia. Por mais difícil e distante que possa parecer.

E, nesse sentido, nunca devemos nos esquecer de que para que se vença a travessia de uma longa distância, esta somente poderá ser conquistada a partir do primeiro passo. E depois deste, deve vir o próximo. E assim por diante.

Portanto, acreditemos! Vamos todos nós, juntos, dar o primeiro passo!



Guia de ícones:

Para a apresentação do nosso Programa de Trabalho faremos uso de ícones, que estarão associados aos objetivos e metas propostos.

O emprego de tais ícones tem como objetivos:

- melhorar a comunicação no momento da consulta e leitura do Programa de Trabalho;
- apresentar, de forma integrada, os objetivos e metas estabelecidos, e questões fundamentais para que sejam alcançados;
- indicar a qual (is) fundamento (s) do slogan cada meta está associada;
- indicar qual (is) diretoria (s) deverá (ão) conduzir os procedimentos relacionados à busca do alcance da referida meta;
- estabelecer um prazo para que se alcance ou se avalie o quanto se avançou rumo ao alcance da meta, e para que se promova, se necessário, ajustes nos procedimentos em desenvolvimento, almejando o êxito no alcance da meta.

Slogan: Gestão Integradora, Multidimensional e Pluriparticipativa



Integradora



Multidimensional



Pluriparticipativa

Princípios:



Diálogo e comunicação



Gestão com pessoas



Transparência

Diretorias que atuarão para o alcance da meta:



Direção Geral



Diretoria de Ensino



Diretoria de Pesquisa, Inovação e Pós-graduação



Diretoria de Extensão



Diretoria de Desenvolvimento Institucional



Diretoria de Administração

Limites de prazo previstos para acompanhamento/revisão/conclusão da meta:



6 meses



12 meses



Eixo 1

Estudantes:

Para aquelas e aqueles estudantes que já estão conosco, ou para quem chega ao IF Sudeste MG – *Campus* Barbacena, seja dando continuidade aos seus estudos ou buscando uma nova formação acadêmica, sabemos que são muitos os sonhos, os ideais, as expectativas e os desafios que estão envolvidos nessa caminhada. Portanto, com o objetivo de promover a continuidade, o aperfeiçoamento e a ampliação de ações voltadas para a permanência e o êxito estudantil, apresentamos, na sequência, as nossas propostas a serem incorporadas em instrumentos de planejamento e de desenvolvimento da gestão institucional do *Campus* Barbacena.

Objetivo: promover a permanência e o êxito estudantil

Metas:



Ampliar o apoio a **ações de acolhimento** aos estudantes ingressantes;



Ofertar **material escolar gratuito**, além daqueles já ofertados, tais como caderno, lápis, borracha e caneta;



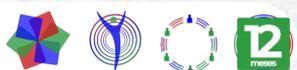
Retomar o apoio às atividades de ensino por meio da possibilidade de **oferta de material impresso** aos estudantes de cursos técnicos, tais como apostilas e notas de aula;



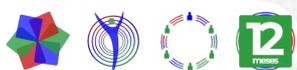
Fortalecer e ampliar as **ações de promoção da saúde física e mental**;



Criar **“monitoria de abordagem ampla”** junto aos Cursos Técnicos Concomitantes e Subsequentes, que almeje dar **suporte a estudantes em conteúdos** tais como matemática, português, informática e outros;



Aumentar os recursos financeiros para **bolsas** estudantis associadas a projetos de **ensino, pesquisa e extensão**;



Aumentar os recursos financeiros para apresentação de trabalhos em eventos de ensino, pesquisa e extensão;



Apoiar a **criação de empresas juniores**;



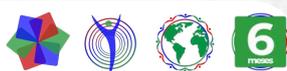
Incentivar a **formação de equipes estudantis, esportivas e acadêmicas**, e ampliar o apoio para participação em competições;



Desenvolver ações para instituir parcerias voltadas para o **desenvolvimento de programas de intercâmbio**;



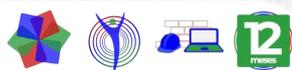
Fomentar **parcerias** com instituições públicas e privadas, com o propósito de **promover** a ampliação de atividades voltadas para **a formação dos estudantes**;



Fomentar ações de busca institucional ativa que almejem efetivar **parcerias para ampliação da oferta de estágio**;



Estruturar e ampliar os **espaços de convivência estudantis**;



Trabalhar para promover **melhorias no acesso à internet** nos espaços de estudos e de convivência.

Objetivo: ampliar a assistência estudantil

Metas:



Trabalhar para aumentar os **recursos financeiros destinados a programas de assistência estudantil**;

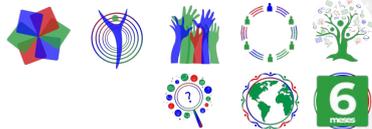


Trabalhar para o desenvolvimento de ação específica de assistência estudantil voltada para a **inclusão digital**.



Objetivo: aumentar o apoio e incentivo às organizações estudantis

Metas:



Incentivar a composição de representações estudantis, e ampliar o apoio para participação nas instâncias institucionais colegiadas;



Aumentar o **apoio ao Grêmio Estudantil, aos Centros Acadêmicos (CAs) e ao Diretório Central dos Estudantes (DCE),** com disponibilização de equipamentos e de espaços físicos, individuais ou em ambientes de *coworking*.

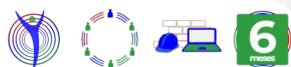
Eixo 2

Servidores:

Desenvolver uma carreira profissional por completo, ao longo de muitos anos, significa estar grande parte do seu tempo e de sua vida em ambientes distantes do seu convívio domiciliar e familiar. E, nesse contexto, tanto a realização das atividades profissionais quanto a relação entre pessoas implicam, indistintamente, oportunidades de trabalho colaborativo, de aprendizado e de crescimento, bem como desafios cotidianos relacionados a recursos e materiais de uso diário, à convivência interpessoal e às condições de infraestrutura, por exemplo. De maneira que, neste ambiente onde diariamente se ensina e se aprende, as organizações devem almejar proporcionar ao seu quadro de trabalhadores infraestrutura adequada ao exercício profissional, bem-estar e qualidade de vida laboral, valorização profissional e oportunidades de capacitação, de desenvolvimento e de realização. Em síntese, um ambiente de trabalho que acolha e responda adequadamente às necessidades dos servidores é elemento indispensável para o alcance de maiores êxitos na busca do cumprimento de sua missão institucional. E, para tanto, no contexto da gestão e do desenvolvimento de pessoas, apresentamos as seguintes propostas a serem incorporadas em instrumentos de planejamento e de desenvolvimento da gestão institucional do *Campus Barbacena*.

Objetivo: ampliar o apoio ao trabalho dos servidores

Metas:



Melhorar as condições de trabalho, investindo na **reforma de espaços físicos**, na **modernização** e na **ampliação do aparato instrumental** e de **tecnologias** de trabalho, assim como na **construção de novos espaços físicos**;



Aperfeiçoar e criar fluxos operacionais, com o propósito de **facilitar o desenvolvimento das atividades setoriais e intersetoriais**;



Ampliar a capacitação de servidores, por meio da busca do aperfeiçoamento das ações e do aumento de recursos financeiros voltados para essa finalidade;

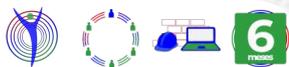


Promover a continuidade e o aperfeiçoamento da **jornada flexibilizada de trabalho**;





Promover a continuidade e o aperfeiçoamento do **Programa de Gestão e Desempenho (PGD)**;



Ampliar o número de **gabinetes de trabalho para Docentes**;



Promover adequação de infraestrutura das salas de aula e de laboratórios, no sentido de melhorar condições para o desenvolvimento de atividades relacionadas ao ensino, à pesquisa e à extensão;



Trabalhar pela continuidade e pela ampliação dos esforços institucionais que almejam conseguir novos códigos de **vagas para compor o quadro de servidores** do *Campus Barbacena*;



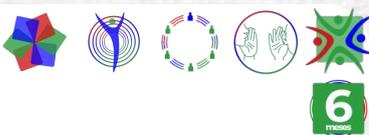
Trabalhar para o aperfeiçoamento dos critérios para a **alocação de novas vagas de docentes**.

Objetivo: aumentar as ações de promoção do bem-estar dos servidores

Metas:



Ampliar o apoio e o incentivo a atividades que promovam o **bem-estar e a qualidade de vida dos servidores**;



Ampliar o apoio às atividades e aos cuidados com a **saúde física e mental dos servidores**;



Trabalhar as **relações interpessoais**, por meio de **capacitação** e de **desenvolvimento de políticas institucionais**;



Criar programa institucional para **acolhimento a novos servidores**, no sentido de apresentar a estes os setores institucionais e o espaço físico do *Campus Barbacena*, como também as legislações que fundamentam sua carreira profissional;



Dar continuidade e ampliar o apoio a **projetos culturais e artísticos**, no sentido de **valorizar e incentivar a participação** de membros **da comunidade** institucional nestas ações.

Objetivo: ampliar a valorização profissional dos servidores

Metas:



Trabalhar pela ampliação da **valorização das competências técnicas do servidor**, a fim de otimizar a atuação desses profissionais, explorando potencialidades e assegurando qualidade e bem-estar no ambiente de trabalho;



Promover o protagonismo e apoiar a **participação** dos servidores nas **instâncias colegiadas**, no preenchimento dos assentos previstos na estrutura organizacional, e na composição de **comissões** da instituição;



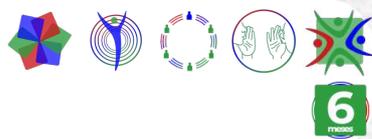
Apoiar e incentivar a **participação** dos servidores **na gestão institucional**, por meio de canais institucionais de **diálogo permanente**;



Promover o **apoio a ações em favor da carreira profissional** dos servidores;



Ampliar o **diálogo com sindicatos** que representem a categoria dos servidores;



Promover o desenvolvimento dos mecanismos institucionais de **comunicação com os servidores**, no sentido de mantê-los informados e atualizados acerca das leis e normas institucionais, acerca das leis que amparam suas respectivas carreiras profissionais, acerca das ações de gestão e de outras realizações do *Campus Barbacena*.



Eixo 3

Ensino, Pesquisa e Extensão:

O IF Sudeste MG – *Campus* Barbacena vem traçando uma história de pluralidade de ações nas áreas de ensino, de pesquisa e de extensão, contando com servidores que lecionam, que desenvolvem projetos, que projetam inovações e que dedicam seus estudos à comunidade externa. Essa atuação múltipla garante à nossa instituição uma identidade pautada no dinamismo e na flexibilidade, que, hoje, no entanto, requer ações que potencializem o processo formativo no nosso *Campus*. Em virtude disso, com o objetivo de aperfeiçoar e ampliar a diversidade de práticas de ensino, de pesquisa e de extensão, bem como de instigar ações integradoras entre essas três vertentes de trabalho, apresentamos nossas propostas a serem incorporadas em instrumentos de planejamento e de desenvolvimento da gestão institucional do *Campus* Barbacena.

Objetivo: ampliar o incentivo ao desenvolvimento de ações de Ensino, Pesquisa e Extensão

Metas:



Impulsionar a **publicação de editais** internos de ensino, de extensão de pesquisa e inovação;



Aumentar a destinação de **recursos financeiros para o desenvolvimento de ações** de ensino, de extensão de pesquisa e inovação;



Ampliar o **apoio institucional à realização de eventos** voltados para o ensino, para a extensão e para a pesquisa e inovação;



Ampliar o incentivo e o apoio institucional à formação de **parcerias** entre o *Campus* Barbacena e instituições públicas e privadas, **com o propósito de fortalecer e ampliar as atividades institucionais** relacionadas ao ensino, à extensão e à pesquisa e inovação;



Desenvolver ações de **demanda induzida** com o objetivo de fomentar projetos voltados para o **desenvolvimento local e regional**, para o desenvolvimento de **tecnologias, para o mundo do trabalho e para questões sociais**;



Promover **ações de capacitação para os servidores**, voltadas **para o desenvolvimento de projetos** de ensino, de extensão de pesquisa e inovação;



Desenvolver ações institucionais pela busca de maior **integração entre os campi do IF Sudeste MG**, no sentido de promover o desenvolvimento de **projetos multicampi**;



Aumentar o apoio e **incentivo institucional a publicações**;



Ampliar o apoio institucional à **participação de autores de publicações, em eventos** de ensino, de extensão de pesquisa e inovação;



Dar continuidade ao desenvolvimento de **ações voltadas para a promoção e o aperfeiçoamento da curricularização** da pesquisa e da extensão;



Dar continuidade ao desenvolvimento de ações voltadas para a **promoção da integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão**;



Aperfeiçoar o **serviço de impressão** em apoio à atividade docente;



Desenvolver ações no sentido de **viabilizar a prestação de serviço de reprografia na área interna do Campus Barbacena**;



Investir na **manutenção das salas de aulas e laboratórios**;



Melhorar a infraestrutura das salas de aulas e laboratórios;



Trabalhar pela **ampliação do espaço físico da biblioteca**;



Trabalhar pela **ampliação dos espaços destinados a salas de aulas e laboratórios**, com o intuito de viabilizar alternativas para a construção de novas edificações;



Objetivo: ampliar o apoio às práticas de Ensino



Metas:



Criar salas de aulas modernas, voltadas para a promoção de práticas e de atividades que permitam maior interação no **processo ensino-aprendizagem**;



Promover atividades regulares de **capacitação para docentes**, referentes a **instrumentos e práticas pedagógicas**;



Dar continuidade e promover o **aperfeiçoamento dos projetos de monitoria**;



Viabilizar a **oferta de apostilas impressas** aos estudantes dos **cursos técnicos**;



Dar continuidade e ampliar o apoio institucional para a **participação de estudantes em olimpíadas do conhecimento**;



Estabelecer **programa permanente para a aquisição dos livros componentes dos Projetos Pedagógicos do Cursos**;



Estimular o **desenvolvimento de atividades e de eventos acadêmicos**, com o propósito de promover a troca de experiências referentes a práticas de ensino;



Aumentar o incentivo e **apoio aos grupos de estudos**.

Objetivo: Incentivar o desenvolvimento de ações de Extensão



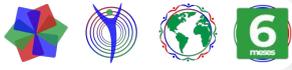
Metas:



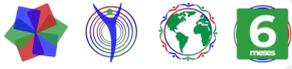
Dar continuidade e **ampliar o apoio institucional a ações acadêmicas tais como a FECIB e o Festival de Dança**, dentre outros;



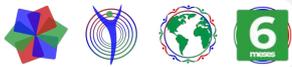
Aumentar o apoio e o aporte de **recursos financeiros voltados para a realização de visitas técnicas**;



Fomentar ações de busca institucional ativa, que almejem **efetivar parcerias que ampliem a oferta de estágio**;



Aumentar o apoio a ações e projetos institucionais voltados para a **visitação do público externo ao Campus Barbacena**;



Apoiar a **criação de empresas juniores**;



Incentivar e apoiar a **participação de servidores e estudantes em programas de formação profissional e de integração social**, tais como **Projeto Rondon** e **AgroResidência**, dentre outros;



Ampliar o apoio institucional à **política de acompanhamento de egressos**;

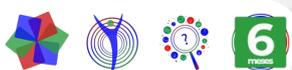


Trabalhar pela criação de **curso preparatório para o processo seletivo de ingresso no Campus Barbacena** e para processos seletivos de outras Instituições de Ensino.

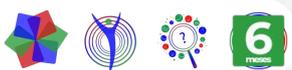
Objetivo: Incentivar o desenvolvimento de ações de Pesquisa, de Inovação e de Pós-graduação



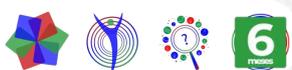
Metas:



Promover ações institucionais almejando a **interação entre pesquisadores do Campus Barbacena**;



Aumentar o **incentivo e apoio aos grupos de pesquisa**;

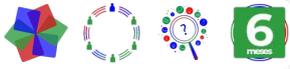


Dar continuidade e ampliar o apoio institucional ao **“Projeto SEROEPE”**;





Desenvolver ações institucionais com o objetivo de **criar e apoiar ambientes promotores de inovação**;



Desenvolver ações institucionais pela busca de maior integração entre os *campi* do IF Sudeste MG, no sentido de **promover o compartilhamento de infraestrutura voltada para pesquisa, de incentivar a troca de saberes e de alavancar parcerias e ações multicampi**.



Ampliar o **apoio institucional aos cursos de pós-graduação existentes**;



Apoiar e incentivar ações voltadas para a **criação de novos cursos de pós-graduação**.

Eixo 4

Planejamento, Gestão e Desenvolvimento Institucional

A condução de uma instituição está alinhada a ideologias, valores e projeções, a partir dos quais derivam as atividades e práticas institucionais. Nesse sentido, como fundamentos centrais da nossa proposta destacamos a nossa atenção especial às pessoas, às ações integradoras na estrutura organizacional, à administração e ao acompanhamento diário dos instrumentos de planejamento e de gestão, à ampliação e à conservação da infraestrutura física e tecnológica e à busca por recursos financeiros. Portanto, à luz do nosso desejo de construção de um ambiente de trabalho acolhedor, integrador, participativo, produtivo, eficiente e transparente, apresentamos, a seguir, objetivos e metas que almejam viabilizar atividades e práticas que aperfeiçoem a gestão institucional, que ampliem as ações inclusivas e afirmativas, que amadureçam o diálogo e a comunicação com a comunidade interna e externa, que garantam transparência e impessoalidade às ações institucionais, que aperfeiçoem o uso e a ocupação dos espaços físicos institucionais e que aprimorem a infraestrutura física e tecnológica.

Objetivo: Aperfeiçoar a gestão institucional

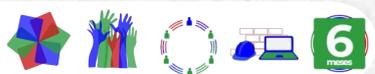
Metas:



Aperfeiçoar o **desenvolvimento da gestão institucional**, fundamentado nas normatizações vigentes e em critérios técnicos, e **de maneira participativa e transparente**;



Iniciar as atividades do **Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão do Campus Barbacena**;



Atualizar, de maneira colegiada e participativa, o **Regimento Interno do Campus Barbacena**;

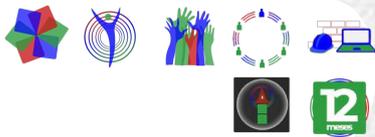


Trabalhar com o objetivo de **reinsserir no organograma institucional** do *Campus Barbacena*, a **estrutura organizacional denominada Departamento Acadêmico**, bem como promover a implantação deste;

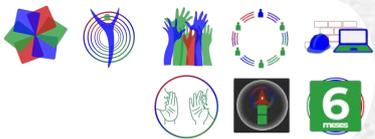


Trabalhar com o objetivo de **inserir no organograma institucional** do *Campus Barbacena* a **estrutura organizacional denominada Prefeitura do Campus**, bem como promover a implantação desta;





Adotar e **implantar instrumentos de planejamento e de gestão institucional do Campus Barbacena**, tais como Plano de Desenvolvimento Institucional e Plano Diretor Ambiental e de Desenvolvimento Sustentável;



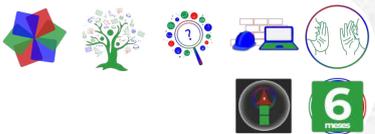
Adotar o **Relatório de Autoavaliação Institucional** conduzido pela Subcomissão Própria de Avaliação (SPA) **como suporte à gestão institucional**;



Empregar os indicadores da Plataforma Nilo Peçanha como suporte à gestão acadêmica e institucional;



Implantar instrumentos para **elaboração de planejamento e orçamento participativos**;



Regulamentar a gestão de documentos institucionais, estabelecendo, inclusive, **repositório eletrônico de acesso público para a guarda de documentos**;



Considerar os **instrumentos de avaliação de cursos e de avaliação institucional externa como subsídio à gestão institucional**;



Ampliar o **diálogo e ações junto à Reitoria**, de modo a catalisar ações mais efetivas para o desenvolvimento do Campus Barbacena, que estejam previstas em instrumentos de planejamento e gestão do IF Sudeste a exemplo do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI);



Dar continuidade e fortalecer as **ações institucionais voltadas para a reforma do Prédio Sede**;



Aperfeiçoar as **ações preventivas e corretivas** relacionadas aos **serviços de manutenção** institucional;



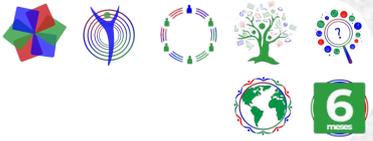
Desenvolver ações junto à Reitoria e aos demais *campi* do IF Sudeste MG, no sentido de **promover adequações no processo seletivo** de ingresso à nossa Instituição;



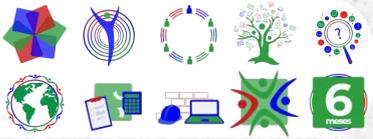
Ampliar o **apoio às comissões institucionais**;



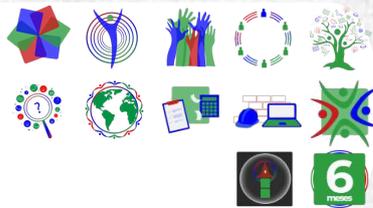
Dar continuidade e **ampliar ações que promovam uma gestão institucional transparente**, por meio da publicação dos documentos de planejamento e de acompanhamento da gestão institucional;



Trabalhar para que sejam ampliados os **serviços institucionais no turno noturno**, especificamente aqueles diretamente voltados para os estudantes;



Desenvolver e apoiar ações que promovam o **trabalho colaborativo e integrado entre a comunidade e os setores institucionais**;



Dar continuidade e ampliar o apoio a ações que promovam o **respeito e a valorização da diversidade** e promover ações que favoreçam a **cooperação e o diálogo interpessoal no ambiente de trabalho**;



Ampliar e apoiar as atividades desenvolvidas pelos **núcleos e/ou setores ligados a ações inclusivas e afirmativas**, tais como Núcleo de Ações Inclusivas (NAI), Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas (NEABI) e Núcleo de Estudos em Gênero, Diversidade e Sexualidade (NEGEDS);



Aperfeiçoar o serviço de confecção de **crachás para os servidores** do *Campus Barbacena*;



Trabalhar para que seja desenvolvido um **programa de capacitação de servidores para o exercício de cargos de gestão**;



Promover, de maneira colegiada e participativa, o **acompanhamento e análise regular dos cursos ofertados pelo Campus Barbacena**, com o objetivo de se avançar no aperfeiçoamento e na **busca da excelência**;



Trabalhar, juntamente com a Reitoria e os demais *campi* do IF Sudeste MG, para dar continuidade e ampliar as **ações de aperfeiçoamento dos processos internos de compras e contratações institucionais**;





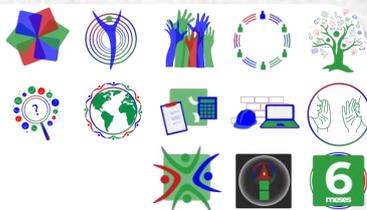
Trabalhar junto à Reitoria e aos demais *Campi* do IF Sudeste MG, para o **aperfeiçoamento do Sistema Integrado de Gestão (SIG) e do Sistema de Processos Seletivos (SISCOPESE)**;



Aprimorar as atividades de **gerenciamento do arquivo permanente** do *Campus* Barbacena.

Objetivo: Aperfeiçoar o diálogo e a comunicação institucional

Metas:



Realizar **reuniões semestrais regulares entre as diretorias e a comunidade institucional**, com o objetivo de dialogar com setores, Núcleos Acadêmicos e estudantes, e de apresentar prestações de contas referente às ações estabelecidas;



Criar **e-mail institucional específico para recebimento de sugestões e críticas** para a melhoria de práticas institucionais;



Estabelecer **diálogo permanente, individual ou Setorizado, da Direção Geral com os servidores do Campus Barbacena**;



Trabalhar pela melhoria da gestão institucional, por meio do **aperfeiçoamento do diálogo e da comunicação com a comunidade acadêmica**;



Ampliar o **apoio ao Setor de Comunicação**;



Ampliar ações que promovam a **publicação antecipada das agendas institucionais** de reuniões dos órgãos colegiados;



Dar continuidade e **ampliar as ações que buscam fortalecer e ampliar o conhecimento da imagem institucional do *Campus* Barbacena;**



Promover **aproximação e apoio à Associação de Ex-alunos.**

Objetivo: Trabalhar para o aperfeiçoamento e otimização da infraestrutura institucional

Metas:



Dar continuidade e ampliar as ações que objetivam **adequações da infraestrutura para promoção da Acessibilidade;**



Trabalhar permanentemente pela **captação de recursos financeiros extraordinários**, para a manutenção, o melhoramento e a ampliação da **infraestrutura física e tecnológica** do *Campus* Barbacena;



Ampliar o apoio ao Centro de Documentação e Memória do *Campus* Barbacena (CDOC);



Estruturar e **desenvolver a “Política Ambiental e de Desenvolvimento Sustentável” do *Campus* Barbacena**, de modo a trabalhar a educação ambiental entre nossos discentes e impulsionar ações efetivas de conscientização e desenvolvimento sustentável, tais como, minimização e reciclagem de resíduos, tratamento de resíduos, coleta e aproveitamento de águas de chuvas, ampliação da produção e do uso de energia limpa, recuperação e preservação ambiental, regularização ambiental institucional e zoneamento ambiental;



Aperfeiçoar o Sistema de Abastecimento de Água do *Campus* Barbacena;



Desenvolver estudo e análise institucional, com o objetivo de **melhorar e otimizar o uso dos espaços físicos existentes;**



Elaborar **planejamento do uso e ocupação do solo para toda a área institucional**;



Aperfeiçoar a **segurança institucional**, por meio da ampliação do uso de **equipamentos de vigilância e de monitoramento**;



Aperfeiçoar a **iluminação institucional externa**, por meio da **implantação de postes com sistemas de placas fotovoltaicas**;



Trabalhar permanentemente para **melhorar e ampliar o acesso à internet** nas dependências do *Campus Barbacena*;



Trabalhar pelo desenvolvimento de ações que objetivem **minimizar as quedas de energia e de internet no Campus Barbacena**;



Dar continuidade e ampliar as ações referentes à **busca pela mudança de tipologia do Campus Barbacena**, no intuito de que possamos requisitar mais servidores e recursos financeiros para o nosso *Campus*, de modo a ampliar o atendimento a demandas de formação local e regional.

Considerações Finais

Na confecção do nosso Programa de Trabalho, propusemos objetivos e metas que comunicassem diretamente com princípios que consideramos fundamentais para a administração pública, como respeito, responsabilidade, compromisso, transparência e planejamento. Ademais, construímos uma proposta de trabalho que conciliasse serenidade com uma visão mais ousada e arrojada, que apresentasse propostas de mudanças mais assertivas, com o intuito de estruturar e estimular o potencial de crescimento do *Campus* Barbacena. Engajados nesse espírito de mudanças, esta pretensa futura gestão assume como missão investir em um ambiente de trabalho em que se transpareça a relação de bem-estar do servidor e do estudante com o *Campus* Barbacena. Podemos, sim, trabalhar e estudar em um local que nos transmita os sentimentos de pertencimento, satisfação e realização.

Ratificamos nosso compromisso com uma gestão democrática, colegiada e participativa, o que sinaliza nosso empenho em construir uma gestão flexível e dinâmica, de modo que nosso Programa de Trabalho não implica uma proposta fechada ou dada como pronta para ser executada. Sob esse viés, o processo de execução dos instrumentos de planejamento, de gestão e de desenvolvimento institucional, propiciará oportunidades de adequar e complementar os objetivos e metas apresentados, no sentido de transformarmos e edificarmos, a cada dia, todos juntos, a instituição que queremos, para todos nós e para a sociedade, sempre na direção do cumprimento de sua missão institucional.

Conto com seu voto e seu apoio. Respeitosamente!
Eduardo Sales Machado Borges



Site: www.professoreduardoborges.com.br

Facebook: [Eduardo Sales Machado Borges](#)

Instagram: [@professoreduardoborges](#)

E-mail: esmachadob@gmail.com

Whatsapp: (32) 9 9946-9131

